



Rijksoverheid

# Ketensessie 8 april 2020

\*LCDK

## Pandemielabs



Vereniging  
Medisch Microbiologische  
Laboratoria



Ministerie van Volksgezondheid,  
Welzijn en Sport



## Landelijk Consortium Hulpmiddelen



Rijksoverheid

# Doelstellingen voor vandaag

## ***Strategie ontwikkelen voor inrichting teststromen in najaar 2020***

- Voldoende concreet voor verdere detaillering na deze bijeenkomst
- Rekening houdend met ketenpartners, logistiek, governance en financiën
- Besluitvorming stuurgroep LCT (10/7) en regiegroep T&T (15/7)



### ***Focus op hoofdlijnen, niet op detail***

GGD GHOR | VMML | NVMM | Pandemielabs | LCH | LCDK | VWS



Rijksoverheid

## Agenda voor vandaag

1. Inleiding ( 5.1.2e )
2. Inrichting najaar 2020 ( 5.1.2e )
3. What-if... ( 5.1.2e )
4. Vervolgafspraken ( 5.1.2e )





Rijksoverheid

## **Agenda voor vandaag**

1. Inleiding
2. Inrichting najaar 2020
3. What-if...
4. Vervolgafspraken





Rijksoverheid

# 1. Inleiding

- Ketenperspectieven
- Ketenregie
- Testvraag
- Aanbod





Rijksoverheid

## Rondje langs de keten

***Als ik denk aan het najaar...***

- ... is voor mij essentieel: \_\_\_\_\_
- ... is voor mij onbegaanbaar: \_\_\_\_\_





Rijksoverheid

## Ketenregie: Drie centrale vragen

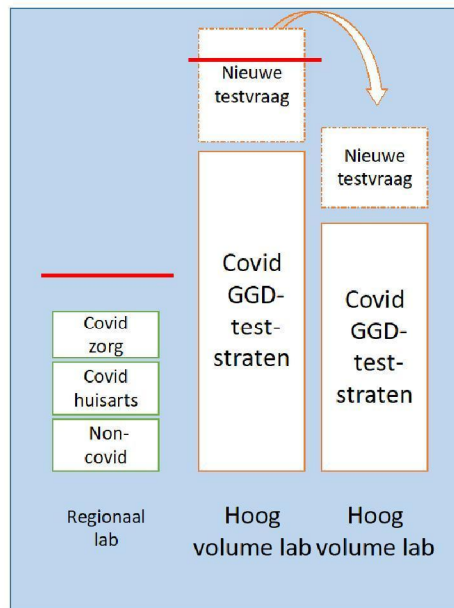
1. Zijn GGD-en aanbestedingsplichtig voor uitvoering Covid-diagnostiek door laboratoria? → *Als ze dat zijn, moet er alsnog aanbesteed worden en is wijziging teststromen door LCDK niet afdwingbaar (contractbreuk)*
2. Welke doorzettingsmacht heeft LCDK of zou ze moeten hebben? → *Het vooraf aangaan van verplichtingen door VWS of individueel GGD is dan risicovol. Welke basis kan er zijn: wetswijziging, aanwijzing of convenantafspraken?*
3. Op welke wijze kan VWS afspraken maken met (grote) laboratoria over hun paraatheid in het najaar? → *Kunnen we onderscheid maken tussen labs en rechtvaardigen dat we dit doen? DAEB? Open house? Vooraf afspraken over tarief of nacalculatie?*



Scenario 1: Alle GGD-testen naar hoog volume labs > VWS doet de aanbesteding.



Rijksoverheid



### Omschrijving

- VWS maakt afspraken met een beperkt (8?) aantal labs die hoge volumes aankunnen. Die kunnen allemaal poolen en omvatten i.i.g de 3 bestaande pandemielabs.
- Investerings van deze labs kunnen “zeker” worden terugverdiend.
- Afspraken over paraatheid of over tarief & minimumaantallen zijn makkelijker te maken
- LCDK alloceert teststromen van alle GGD-teststraten naar deze groep. Bij overloop wordt eerst gewisseld tussen deze labs.

### Voordelen

- Duidelijkheid over teststromen
- Hoog volume = lager tarief (kosten overheid)
- Lage incidentie GGD -> meest geschikt voor pooling

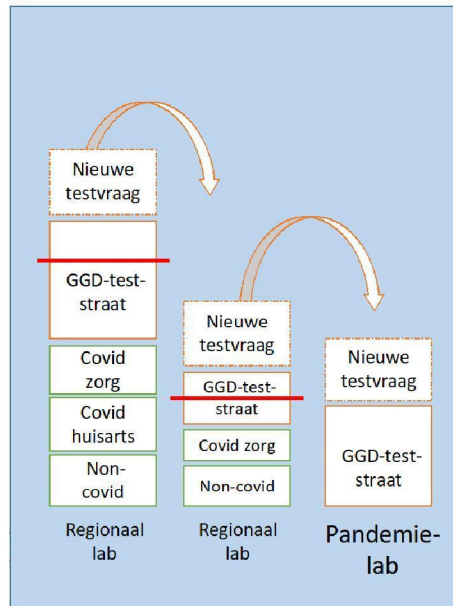
### Nadelen

- Vaak een harde interventie op bestaande relaties GGD-MML
- Bij lage testvraag kost het veel om de hoge volume labs paraat te hebben staan
- Vergt juridisch harde basis?

## Scenario 2: Combinatie > gezamenlijke aanbesteding met GGD'en



Rijksoverheid



### Omschrijving

- In regio worden afspraken gemaakt over “overnemen” van testen bij overlopen capaciteit
- De grote volumelabs vervullen terugval-optie. Met hen worden afspraken gemaakt over paraatheid.
- LCDK monitort en stuurt op basis van landelijke criteria bij waar dit nodig is (dreigende tekorten, plotseling erupties testvraag, etc.)

### Voordelen

- Maximaal gebruik maken van bestaande relaties GGD-MML
- Bestaande systematiek overeenkomsten & financiering
- Duidelijkheid over volgorde bij opschaling

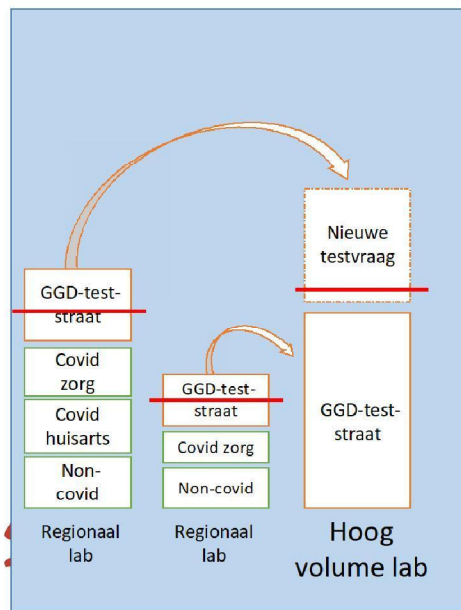
### Nadelen

- Weinig gebruik maken van pandemielabs
- Voordelen pooling bij lage incidentie minimaal
- Weinig schaalvoordelen (kosten overheid)
- Bij lage testvraag kost het veel om de hoge volume labs paraat te hebben staan

Scenario 3: Huidige situatie blijft zoals die is > Overloopmodel met bijv. 8 labs.



Rijksoverheid



**Omschrijving**

- VWS doet namens alle GGD'en een volledige aanbesteding, en maakt afspraken met alle labs. Hieronder vallen ook de hoog-volume labs. Er komt b.v. dan per regio 1 hoog volume lab.
- Die hebben deels een vaste stroom en zijn primair overloop lab.
- Deze grote labs kunnen poolen en omvatten i.i.g de 3 bestaande pandemielabs.
- Tarieven bij hoog-volume labs zijn lager.
- LCDK monitort en stuurt op basis van landelijke criteria bij waar dit nodig is (dreigende tekorten, plotseling erupties testvraag, etc.)

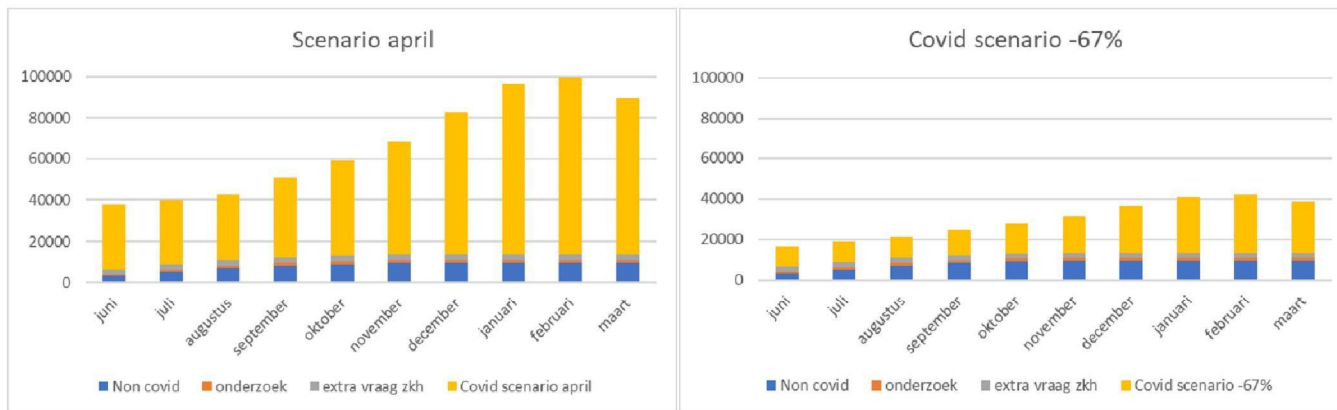
**Voordelen**

- Duidelijkheid vooraf over stromen maar ook benutten schaalvoordelen
- Meer recht doen aan bestaande relaties GGD-MML

**Nadelen**

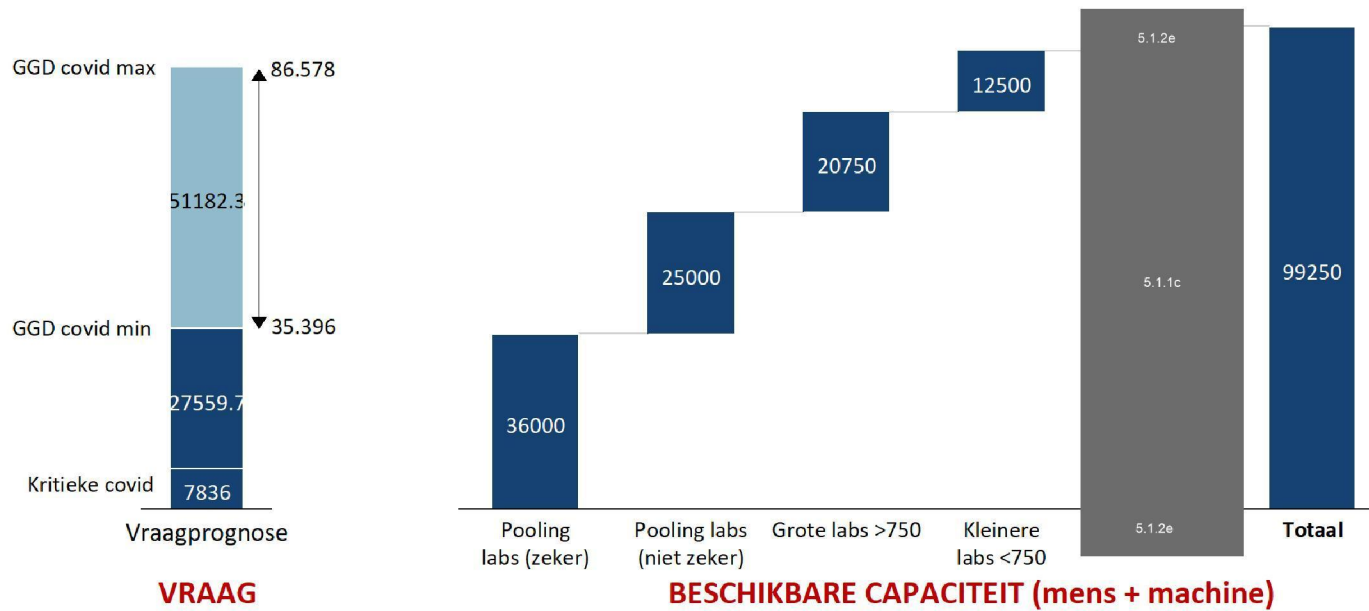
- Minder gebruik maken van pandemielabs en pooling
- Weinig schaalvoordelen (kosten overheid)
- Bij hoge testvraag Bij lage testvraag kost het veel om de hoge volume labs paraat te hebben staan

## De twee meest extreme scenario's (RIVM)



# Covid vraag en maximale capaciteit in najaar

Kritieke covid en GGD covid (bij 100% bezetting)





Rijksoverheid

# Koffiepauze





Rijksoverheid

## **Agenda voor vandaag**

1. Inleiding
2. Inrichting najaar 2020
3. What-if...
4. Vervolgafspraken





Rijksoverheid

## 2. Inrichting najaar 2020

- Op de volgende slides wordt de eerste gedachtenlijn vanuit het LCDK toegelicht.
- Het is een concept, doel is om dit voorstel met elkaar aan te scherpen
- Van uitgangspunten, naar toewijzing, en rolverdeling





Rijksoverheid

## Voorstel uitgangspunten (1)

De door RIVM verwachte realistische teststroom dit najaar is ~40 – 100k ...

- Pooling opschalingspotentie is kritiek

### **Voorstel:**

Maak gebruik van meerdere echelons laboratoria die flexibel kunnen op- en afschalen. Voorwaarden:

- Afname en BCO moet te organiseren zijn
- Bedrijfsmatig moet dit haalbaar zijn voor laboratoria
- Regionaal indelen waar het kan





Rijksoverheid

## Voorstel uitgangspunten (2)

t.a.v. GGD: Afname en BCO moet haalbaar zijn (uitgangspunt vorige slide):

- Wat is er bij GGD'en nodig om afname voor 40k – 100k te organiseren? Welke mogelijkheden / hulptroepen zijn er?
- En wat is er nodig voor de opschaalbaarheid van BCO?





Rijksoverheid

## Voorstel uitgangspunten (3)

Drie echelons laboratoria

- a) Een aantal pooling laboratoria
- b) Een aantal laboratoria met vrij-beschikbare capaciteit voor GGD testen
- c) Aantal laboratoria zonder of met beperkte capaciteit voor GGD testen



GGD GHOR | VMML | NVMM | Pandemielabs | LCH | LCDK | VWS



Rijksoverheid

## Voorstel uitgangspunten (4)

Voorwaarden voor **pooling laboratoria** (cat. a) labs)

- Interne systemen zijn ingericht op pooling (preanalyse en ICT)
- Lab garandeert beschikbaarheid voor de GGD stroom
- Lab accepteert standaard stroom op 50% maximale capaciteit
  - Hiermee goede buffer bij meer productie
  - Nog acceptabel als de productie achterblijft (30%)
  - Nog acceptabel als de productie hoger blijft (70%)
  - Boven 70% kost 2-3 weken opschalingstijd
- VWS garandeert dekking tot het minimum scenario (bijv. €1miljoen)





Rijksoverheid

## Voorstel uitgangspunten (5)

Voorwaarden voor **laboratoria met overcapaciteit** (cat. b) labs)

- Interne systemen ingericht op GGD stromen
- Lab garandeert beschikbaarheid voor de GGD stroom
- Lab accepteert standaard stroom op 60% maximale capaciteit
  - Hiermee goede buffer bij meer productie
  - Nog acceptabel als de productie achterblijft (40%)
  - Nog acceptabel als de productie hoger blijft (90%)





Rijksoverheid

## Uitgewerkt rekenvoorbeeld bij nieuwe RIVM cijfers

- Pooling max 36k - standaard 18k bandbreedte 10k-25k
- MML max 37k - standaard 23k bandbreedte 15k-34k
  
- Totaal max 71k - standaard 41k bandbreedte 25k-59k



@ 5.1.2e belang van poolen benadrukken. Deze slide niet tekstueel, alleen een grafiek met 3 staafjes (1. Vraag range; 2. Aanbod range met onzekere pooling, 3. Aanbod range met zekere pooling). De kop van de slide: "Pooling labs dragen sterk bij aan aanbod"



Rijksoverheid

# Uitgangspunten

*Wat zien we over het hoofd?*

- Wat is de rol van eerstelijns diagnostisch centra (EDC's)?



GGD GHOR | VMML | NVMM | Pandemielabs | LCH | LCDK | VWS



Rijksoverheid

## Voorstel volgorde toewijzing teststroom

1. Labs met pooling capaciteit (cat. a.)
2. Labs met overcapaciteit (cat. b.)
3. Labs met productiecapaciteit obv niet-schaarse materialen (in cat. c)
4. Labs die een historische band hebben met betreffende GGD
5. Labs die in geografische gebied liggen van betreffende GGD





Rijksoverheid

## Regie bij toewijzing teststromen

- Basis uitgangspunten voor centrale regie hiervoor besproken
- Maar, diverse labs werken met diverse systemen en aanpak, dus verstandig om altijd ruimte voor maatwerk in te bouwen
- Is er ruimte voor...:
  - ... afwijkende wensen van GGD?
  - ... regie bij en in de regio?
- Wanneer zou dit van toepassing zijn?





Rijksoverheid

## Koffiepauze





Rijksoverheid

## **Agenda voor vandaag**

1. Inleiding
2. Inrichting najaar 2020
3. What-if...
4. Vervolgafspraken





Rijksoverheid

## Onzekerheid staat vast

- Na besluitvorming SG LCT ligt er een basisscenario voor najaar 2020
- Er kunnen altijd onvoorziene gebeurtenissen voorkomen.

*Plenaire vraag:*

**Welke situaties kunnen of zullen zich voordoen waar we op voorbereid moeten zijn?**





Rijksoverheid

## **Agenda voor vandaag**

1. Inleiding
2. Inrichting najaar 2020
3. What-if...
4. Vervolgafspraken





Rijksoverheid

## Vervolgafspraken

- In stuurgroep LCT komen tot richting voor besluitvorming:
  - Strategie voor najaar conform bespreking vandaag
  - Bepalen of aanbestedingsronde gaat starten voor MML capaciteit
  - Richting bepalen voor overeenkomsten VWS met hoog-volume laboratoria
  - Voorstel voor frequente update van RIVM cijfers
  - Uitspraak iz. ruimte van sturing doorzettingmacht LCDK
- In Regiegroep Testen en traceren definitief komen tot advies aan Minister





Rijksoverheid



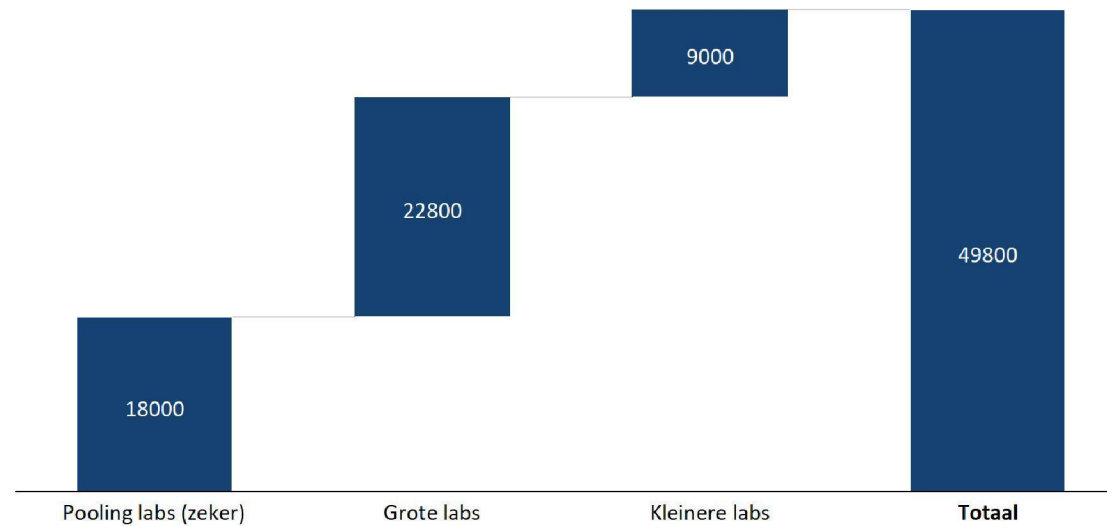
Dank voor ieders  
bijdrage!



GGD GHOR | VMML | NVMM | Pandemielabs | LCH | LCDK | VWS

## Duurzame en zekere capaciteit in het najaar (21 labs)

GGD covid (3 pooling labs 50%, 18 grote labs 60%, 33 kleinere labs 60%)



## Overzicht alle labs met 500 of meer capaciteit per dag (machine + mens)

|        | Mens en<br>machine<br>capaciteit | Cumulatief | Pooling? |
|--------|----------------------------------|------------|----------|
| Lab 1  | 20000                            | 20000      | Zeker    |
| Lab 2  | 10000                            | 30000      | Zeker    |
| Lab 3  | 6000                             | 36000      | Zeker    |
| Lab 4  | 3750                             | 39750      |          |
| Lab 5  | 3125                             | 42875      |          |
| Lab 6  | 1875                             | 44750      |          |
| Lab 7  | 1875                             | 46625      |          |
| Lab 8  | 1875                             | 48500      |          |
| Lab 9  | 1875                             | 50375      |          |
| Lab 10 | 1875                             | 52250      |          |
| Lab 11 | 1600                             | 53850      |          |
| Lab 12 | 1500                             | 55350      |          |
| Lab 13 | 1400                             | 56750      |          |
| Lab 14 | 1250                             | 58000      |          |
| Lab 15 | 1250                             | 59250      |          |
| Lab 16 | 1100                             | 60350      |          |
| Lab 17 | 1000                             | 61350      |          |
| Lab 18 | 1000                             | 62350      |          |
| Lab 19 | 1000                             | 63350      |          |
| Lab 20 | 1000                             | 64350      |          |
| Lab 21 | 1000                             | 65350      |          |
| Lab 22 | 938                              | 66288      |          |
| Lab 23 | 780                              | 67068      |          |
| Lab 24 | 705                              | 67773      |          |
| Lab 25 | 700                              | 68473      |          |
| Lab 26 | 625                              | 69098      |          |
| Lab 27 | 600                              | 69698      |          |
| Lab 28 | 600                              | 70298      |          |
| Lab 29 | 550                              | 70848      |          |
| Lab 30 | 500                              | 71348      |          |
| Lab 31 | 500                              | 71848      |          |